



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

NETIMM – „Crearea de rețele de IMM-uri – modalitate inovativă de creștere a competitivității și adaptabilității IMM-urilor din România”

Parteneriat:



Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România (CNIPMMR) – coordonator al proiectului



GAB Munchen - Asociație de Cercetare și Dezvoltare în domeniul Formării Profesionale și al Ocupării din Germania – partener transnațional

Axa Prioritară 3 „Creșterea adaptabilității lucrătorilor și a întreprinderilor”

Domeniul Major de Intervenție 3.1 „Promovarea culturii antreprenoriale”

Data începerii implementării: 1 noiembrie 2008

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Proiectul se adresează **întreprinzătorilor și managerilor de IMM-uri** din regiunile Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov, care au ca domeniu de activitate construcțiile, turismul și consultanța, pentru cele **9 rețele sectoriale** și întreprinzătorilor și managerilor de IMM-uri din toate domeniile de activitate pentru cele **3 rețele tematice** *“Angajarea, pregătirea și menținerea personalului”*.

Obiectivul general al proiectului constă în promovarea și dezvoltarea culturii antreprenoriale, precum și creșterea competitivității și adaptabilității IMM-urilor în contextul integrării României în Uniunea Europeană și al trecerii la economia bazată pe cunoștințe, prin crearea de rețele de IMM-uri sectoriale și tematice.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedii Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Obiectivele specifice ale proiectului

- 👍 promovarea cooperării dintre IMM-urile din regiunile Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov, din domeniile de activitate construcții, turism și consultanță pentru cele 9 rețele sectoriale și din orice domeniu de activitate pentru cele 3 rețele tematice;
- 👍 creșterea competitivității și adaptabilității IMM-urilor din regiunile Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov, din domeniile de activitate construcții, turism și consultanță pentru cele 9 rețele sectoriale și din orice domeniu de activitate pentru cele 3 rețele tematice;
- 👍 dezvoltarea abilităților antreprenoriale și manageriale ale întreprinzătorilor și managerilor de IMM-uri – în proporții egale femei și bărbați – membri ai rețelelor de IMM-uri create;
- 👍 promovarea cooperării transnaționale și a schimbului de experiență între IMM-urile din Germania și România, prin organizarea unor vizite de lucru;
- 👍 elaborarea de strategii și planuri de acțiune comune pentru IMM-urile participante la rețelele de firme create;
- 👍 promovarea și operaționalizarea conceptului de „învățare în cadrul rețelelor de firme”;
- 👍 identificarea în cadrul rețelelor tematice de modalități de reducere a migrației forței de muncă prin oferirea mai multor oportunități de ocupare și performanță personală angajaților.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Rezultate principale atinse în perioada 1 noiembrie 2008 – 31 ianuarie 2011 (1)

Rezultate asumate	Rezultate atinse
3 analize complexe la nivelul celor 3 regiuni de dezvoltare vizate cu privire la situația firmelor din construcții, turism și consultanță	3 analize complexe la nivelul celor 3 regiuni de dezvoltare vizate cu privire la situația firmelor din construcții, turism și consultanță
Studiu privind conceptul de "învățare în cadrul rețelelor de firme"	Studiu privind conceptul de "învățare în cadrul rețelelor de firme"
12 coordonatori de rețele și 4 facilitatori de rețele selectați și instruiți	12 coordonatori de rețele și 4 facilitatori de rețele selectați și instruiți
Autorități și asociații regionale informate	Autorități și asociații regionale informate
3 baze de date regionale cu potențiali participanți în cadrul rețelelor de IMM-uri	3 baze de date regionale cu potențiali participanți în cadrul rețelelor de IMM-uri
5 sesiuni de training pentru pregătirea coordonatorilor și facilitatorilor de rețele	5 sesiuni de training pentru pregătirea coordonatorilor și facilitatorilor de rețele

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Rezultate principale atinse în perioada 1 noiembrie 2008 – 31 ianuarie 2011 (2)

Rezultate asumate	Rezultate atinse
3000 de broșuri de prezentare a proiectului	3000 de broșuri de prezentare a proiectului
6000 de broșuri de prezentare a rețelelor	6000 de broșuri de prezentare a rețelelor
12 rețele de firme create	12 rețele de firme create
210 întreprinzători membri ai rețelelor de firme create	358 întreprinzători membri ai rețelelor de firme create
12 întâlniri lunare în cadrul rețelelor de firme create	156 întâlniri în cadrul rețelelor de firme create
210 analize SWOT ale activității firmelor membre ale rețelelor	223 analize SWOT ale activității firmelor membre ale rețelelor
30 de întreprinzători participanți la vizita de studiu în Germania	30 de întreprinzători participanți la vizita de studiu în Germania
16 analize SWOT elaborate de coordonatorii și facilitatorii rețelelor cu privire la activitatea fiecărei rețele	16 analize SWOT elaborate de coordonatorii și facilitatorii rețelelor cu privire la activitatea fiecărei rețele
1 workshop pentru identificarea și stabilirea modalităților de optimizare a activității rețelelor	1 workshop pentru identificarea și stabilirea modalităților de optimizare a activității rețelelor

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermediar Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Rezultate principale asumate pentru perioada următoare (1 februarie 2011 – 31 octombrie 2011)

- 👍 interconectarea rețelelor: **7 întâlniri comune** ale rețelelor (la nivel sectorial și regional)
- 👍 **12 produse comune** ale rețelelor
- 👍 **12 strategii/planuri de acțiune** comune pentru IMM-urile membre ale rețelelor
- 👍 un **volum de prezentare** a rețelelor de IMM-uri constituite și a rezultatelor obținute în cadrul acestora în limba română și engleză
- 👍 **3 conferințe regionale** de prezentare a rezultatelor proiectului
- 👍 o **conferință internațională** cu tema „*Învățarea în cadrul rețelelor de firme*”

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedie Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

În dezvoltarea ideii de implementare a conceptului de “*învățare în cadrul rețelei*” în IMM-urile românești s-a pornit de la faptul că:

- 👍 IMM-urile constituie componenta de bază a vieții economice;
- 👍 IMM-urile nu dispun de resursele marilor companii pentru soluționarea problemelor;
- 👍 revoluția cunoștințelor și trecerea la economia bazată pe cunoștințe presupun abordări noi din partea actorilor economici, a firmelor; una dintre aceste abordări este **potențarea activității de învățare.**

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



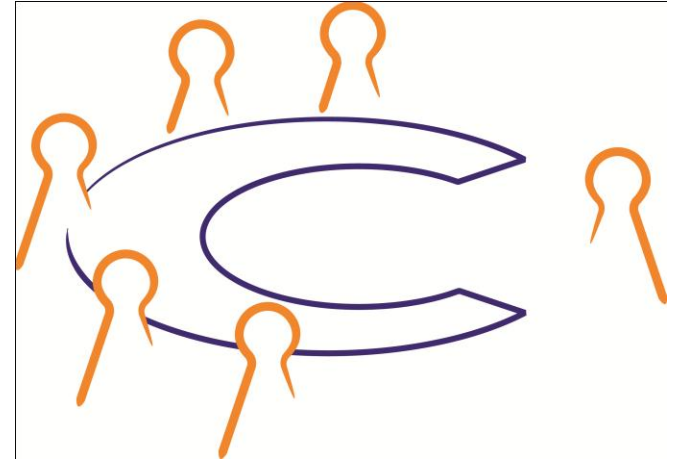
GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Principalele trei **avantaje** ale “învățării în rețea”

- 👍 rețeaua oferă o modalitate eficientă de învățare din problemele, eșecurile și reușitele altora
- 👍 se creează oportunități de colaborare între firmele membre în rețea
- 👍 se facilitează accesul la reprezentanții unor alte firme ale căror manageri sunt la rândul lor preocupați să învețe



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Selectarea membrilor

- 👍 **crearea bazelor de date:** fiecare coordonator de rețea a creat o bază de date cu IMM-urile active în domeniul de activitate vizat prin natura rețelei, la nivel regional. Rezultatul acestei activități a fost crearea celor 3 baze de date regionale cuprinzând firmele care urmau să fie contactate pentru a fi invitate să facă parte din rețele.
- 👍 **contactarea IMM-urilor:** persoanele din aceste baze de date au fost contactate de coordonatorii rețelelor, le-au fost prezentate în detaliu obiectivele, activitățile și rezultatele preconizate ale rețelei din care urmau să facă parte, după care au fost înregistrate solicitările de aderare ale viitorilor membri.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Formarea rețelelor

În luna **octombrie 2009** a avut loc **prima întâlnire** a fiecărei rețele. Participanții au avut ocazia:

- 👍 să înțeleagă mai bine obiectivele și modul de funcționare ale rețelei din care urmau să facă parte
- 👍 să se cunoască reciproc
- 👍 să solicite echipei proiectului toate informațiile necesare legate de aderarea la rețea

La finalul întâlnirii fiecare participant a completat formularul de înregistrare a grupului țintă, devenind astfel membru al rețelei.

Fiecare rețea a avut o evoluție proprie din punctul de vedere al numărului de membri.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMP/PSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013

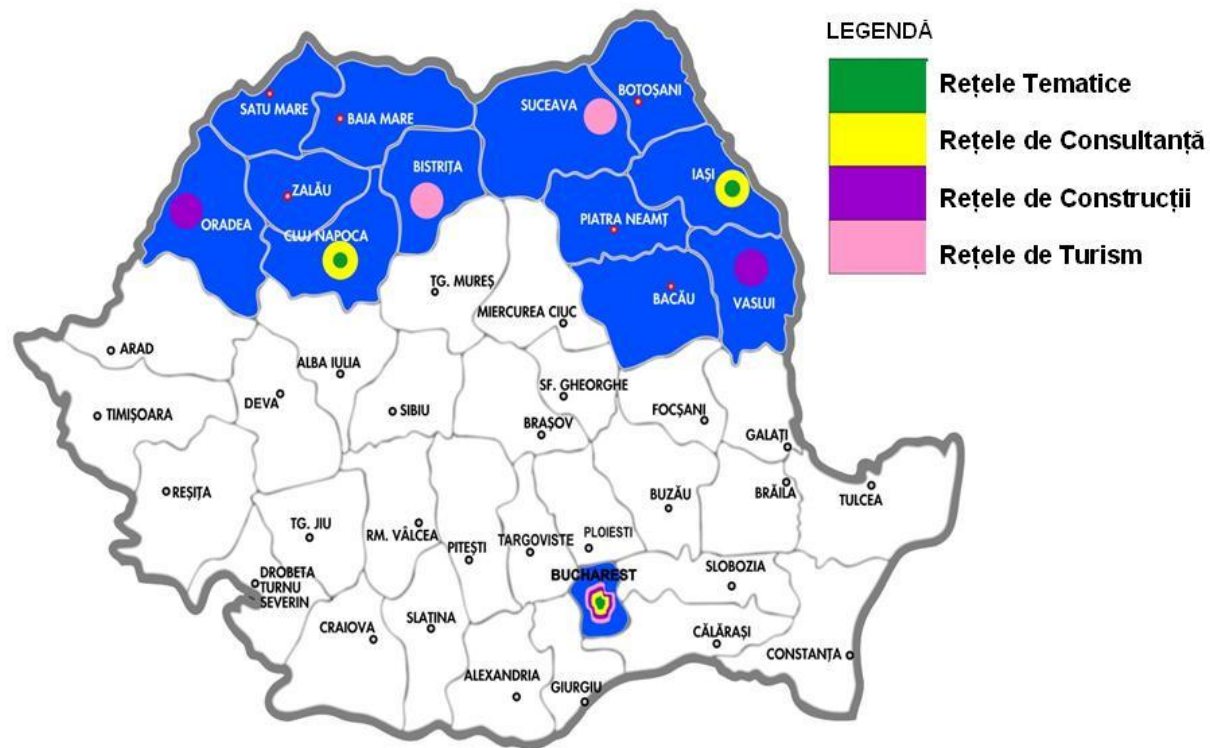


GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermedierii Regionale
POSDRU România Sud-Est



CNIPMMR

Rețelele de firme create în cadrul proiectului



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Coordonarea rețelelor

Fiecare rețea are un **coordonator**, ale cărui principale responsabilități sunt:

- 👍 operaționalizarea activităților rețelei
- 👍 planificarea detaliată a activităților rețelei
- 👍 participarea la întâlnirile organizate în cadrul rețelei
- 👍 asigurarea elementelor necesare luării deciziilor de alocare a resurselor necesare
- 👍 menținerea contactului permanent cu membrii rețelei
- 👍 realizarea rapoartelor după fiecare întâlnire a rețelei și a rapoartelor lunare de activitate
- 👍 monitorizarea stadiului de îndeplinire a obiectivelor propuse
- 👍 participarea la diseminarea și promovarea rezultatelor rețelei și oferirea de informații privind rețeaua tuturor celor interesați

Există de asemenea la nivelul fiecărui tip de rețea câte un **facilitator**, responsabil de monitorizarea activităților din toate cele trei rețele regionale de care este responsabil.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismul Intermediar Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Principalele rezultate obținute în cadrul rețelelor

- 👍 derularea celor **156 de întâlniri** și diversitatea subiectelor de discuție, problemelor și soluțiilor identificate în cadrul întâlnirilor
- 👍 **358 întreprinzători membri** ai rețelelor de firme create
- 👍 **223 analize SWOT** ale activității firmelor membre ale rețelelor
- 👍 **16 analize SWOT** ale rețelelor, realizate de coordonatorii și facilitatorii de rețele
- 👍 schimbul de experiență cu rețelele din Germania prin **vizita de studiu de la Munchen** din martie 2010
- 👍 participarea membrilor la acțiuni complementare (saloane de afaceri, sesiuni de lansare a diverselor programe adresate IMM-urilor, misiuni economice etc.)
- 👍 crearea unor grupuri virtuale de discuții care le oferă membrilor posibilitatea de relaționare constantă și postarea de documente sau mesaje pentru susținerea proiectelor comune
- 👍 diverse colaborări profesionale/parteneriate între membrii rețelelor
- 👍 acordarea gratuită de servicii (consultanță juridică, fiscală etc.) între membri
- 👍 înțelegerea problemelor firmelor membre și identificarea unor metode concrete pentru îmbunătățirea performanțelor
- 👍 îmbunătățirea activității IMM-urilor prin implementarea măsurilor identificate în cadrul întâlnirilor și ca urmare a folosirii cunoștințelor noi
- 👍 acumularea de informații utile și învățarea din problemele, eșecurile și reușitele celorlalți

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Sustenabilitatea rețelelor (1)

Rețelele de IMM-uri au fost gândite ca entități durabile și dinamice, iar expertiza pe care membrii rețelelor au dobândit-o și o vor dobândi în continuare în cadrul proiectului va permite acestora să asigure continuitatea și dezvoltarea activităților rețelelor.

În etapa actuală membrii fiecărei rețele sunt în curs de elaborare a unei strategii/unui plan de acțiune comun, care are drept scop asigurarea cadrului necesar funcționării rețelei pentru perioada următoare, inclusiv după finalizarea proiectului.

O parte dintre rețele au în perspectivă organizarea din punct de vedere formal după încetarea sprijinului echipei de implementare, pentru a garanta continuitatea rețelei (organizații profesionale, asociații etc.). De asemenea, o mare parte a membrilor tuturor celor 12 rețele au încheiat colaborări/parteneriate de afaceri pe termen lung, iar pe lângă relațiile de natură profesională s-au dezvoltat și relațiile de natură socială, fapte ce contribuie în egală măsură la asigurarea sustenabilității rețelei.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedierii Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Sustenabilitatea rețelelor (2)

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare derulării activităților după încheierea sprijinului financiar al proiectului, s-a prevăzut fie alocarea unei sume egale din partea fiecărui membru, fie depunerea spre finanțare a unor proiecte comune care să asigure aceste resurse.

Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România va folosi toate canalele de care dispune (filialele teritoriale, evenimente anuale, activități de informare, comunicate și conferințe de presă etc.) pentru a disemina rezultatele proiectului și informații privind rețelele de firme unui număr cât mai mare de persoane interesate, care pot contribui la dezvoltarea celor 12 rețele.

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Întâlnirile rețelelor de construcții Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Întâlnirile rețelelor de consultanță Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

Întâlnirile rețelelor tematice Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNPMMR

Întâlnirile rețelelor de turism Nord Est, Nord Vest și București-Ilfov



FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
Organismului Intermedier Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



CNIPMMR

www.netimm.net

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI

